

Совместные предприятия

Партнерство в бизнесе практически всегда является способом преодоления трудностей, которые испытывает одна или несколько сторон будущего совместного предприятия (СП), позволяющим вырастить проект или, что более актуально в кризисные периоды, его сохранить. Создавая партнерство, его участники могут решать широкий ряд задач, включая привлечение внешнего финансирования, доступ к необходимым для качественного развития или экспансии активам, управленческому опыту или передовым технологиям.

Объединение активов участников может создать сильный синергетический эффект, но может также сопровождаться и рядом проблем, связанных с согласованием позиций или разделением полномочий сторон. Различия в оценке участниками своих ролей в совместном бизнесе, разница в видении стратегии развития совместного предприятия, существенные отличия корпоративных культур, кризис личных отношений между ключевыми менеджерами и бенефициарами – наиболее часто встречающиеся причины конфликтов между участниками партнерства.

Избежать конфликтов или минимизировать их негативные последствия во многом позволит тщательная проработка документов, оформляющих договоренности между сторонами, в частности, условий управления бизнесом и его финансирования, равно как и оперативное разрешение возникающих конфликтов на этапе создания СП и в процессе его функционирования.

При этом, если конфликт уже начался, важным фактором его эффективного разрешения является правильная подготовка к спору. Своевременное привлечение квалифицированных специалистов может позволить спрогнозировать потенциальные последствия конфликта для каждой его стороны и общего проекта, сформировать арсенал аргументов и выбрать наиболее адекватные способы защиты прав и юрисдикцию рассмотрения спора.

НАШИ УСЛУГИ

Структурирование сделок по созданию совместных предприятий, включая комплексный анализ эффективности управления, налогообложения и ведения деятельности

Проведение юридического и налогового аудита

Поддержка в переговорах в отношении условий создания, управления и финансирования СП (от базовых договоренностей до пакета обязывающих документов и получения необходимых одобрений и согласований)

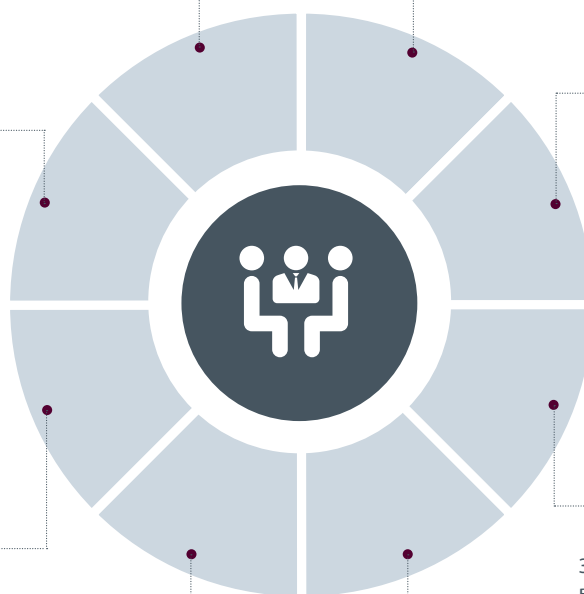
Консультирование и сопровождение в вопросах получения регуляторных согласований

Поддержка в части реализации новых инвестиционных проектов в рамках СП

Консультирование по вопросам защиты прав и интересов в рамках взаимоотношений с партнерами по СП, представительство интересов в корпоративных конфликтах

Разработка стратегии и тактики переговоров с партнером и выбор инструментов правового воздействия

Защита интересов и представительство в корпоративных спорах в судах различных юрисдикций и международных коммерческих арбитражах



НАШ ОПЫТ



Росимущество

- Подготовка акционерного соглашения по вопросам управления и распоряжения акциями Башнефть с Республикой Башкортостан.
- Консультирование по вопросам консолидации активов Международного Аэропорта Шереметьево, в том числе подготовка акционерного соглашения.
- Консультирование по вопросам консолидации активов Аэропорта Внуково, в том числе подготовка акционерного соглашения.

РусГидро

- Создание совместного предприятия с компанией VOITH с целью строительства завода по выпуску гидротурбинного оборудования в Саратовской области.
- Создание стратегического альянса и совместного предприятия с компанией Alstom с целью строительства в Башкортостане завода по производству турбин для ГЭС.
- Создание совместного предприятия с Электрические станции (Киргизия) с целью строительства на территории Киргизской республики четырех гидроэлектростанций.

Инвестиционная группа «Новая идея»

Консультирование по проектам, связанным с созданием и функционированием ряда совместных предприятий, включая MODIS (сеть розничных магазинов модной одежды, входящая в топ-5 российских fashion-ритейлеров), проект Interfactor (международные факторинговые услуги) и Сделай Своими Руками (совместное предприятие с OBI AG).

Kopy Goldfields AB

Создание совместного предприятия с Высочайший по разведке и эксплуатации золоторудного месторождения в Иркутской области (Проект «Красный»).

NALCO / An Ecolab company

Представительство интересов в ходе ведения переговоров, структурирования и создания совместного предприятия с целью организации дистрибьюторской сети в России.

Kvaerner

Юридическая поддержка в вопросах развития бизнеса клиента в России, включая создание партнерств и совместных предприятий с российскими компаниями, работающими в энергетическом секторе.

NALCO / An Ecolab company

Создание совместного предприятия с ЛУКОЙЛ для управления заводом по производству химических реагентов в Сибири.

Сахалинуголь

Создание совместного предприятия по разработке угольного месторождения и развитию портовой инфраструктуры на Дальнем Востоке России с целью использования преимуществ японского рынка.

Сбербанк России

- Консультирование в отношении совместного с группой Русское лото предприятия Спортлото. Компания Спортлото – официальный оператор государственных лотерей, организатором которых является Министерство финансов Российской Федерации.
- Приобретение 25%+1 акции Детский мир – Центр, холдинговой компании крупнейшей сети магазинов товаров для детей в России (объем сделки – 3,4 млрд. рублей) и подписание акционерного соглашения с партнером – основным владельцем сети.

ROLF Group

Консультирование и оказание правовой поддержки крупнейшему российскому автодилеру, в рамках сделки консолидации бизнеса с другим отраслевым игроком – холдингом «Пеликан-Авто».

Sape

Консультирование акционеров группы Sape по сделке, в результате которой консорциум инвестиционных фондов Millhouse и Инвест АГ стал обладателем около 30% в совместной с акционерами-основателями и группой Mail.ru компании Sape.ru, являющейся крупнейшим игроком на рынке поисковой оптимизации России и СНГ, и проекте Serpzilla, масштабирующей бизнес-модель Sape на рынках Европы, США и Азии.

АФГ Националь

Консультирование и оказание правовой поддержки агропромышленному холдингу «АФГ Националь», занимающему лидирующие позиции в области производства и дистрибуции риса, а также успешно развивающему сельскохозяйственные проекты импортозамещения в овощеводстве и садоводстве, в связи с привлечением до 9 млрд. рублей инвестиций Российского Фонда Прямых Инвестиций и ряда ближневосточных фондов на цели увеличения объемов производства сельскохозяйственной продукции, расширение земельного банка, строительство объектов сельскохозяйственной инфраструктуры, а также развитие продуктовой линейки и новых брендов.

АльфаСтрахование

Юридическое сопровождение создания совместного предприятия и привлечения частных инвестиций в проект «Медицина АльфаСтрахование».

НОВАТЭК

Консультирование и судебное представительство в рамках спора с компанией NEFTE PETROLEUM LIMITED в отношении совместного предприятия ЯРГЕО, оператора Ярудейского нефтяного месторождения в Ямало-Ненецком автономном округе. Проект включал правовую поддержку клиента на стадии досудебного урегулирования спора, а также представительство интересов НОВАТЭК в судах первой и апелляционной инстанций, рассматривавших требования об исключении компании NEFTE PETROLEUM LIMITED из состава участников ЯРГЕО. Исковые требования нашего клиента были удовлетворены в полном объеме, после чего на стадии апелляционного рассмотрения стороны заключили мировое соглашение.






НАША КОМАНДА

Bryan Cave Leighton Paisner (Russia) LLP, российская практика международной юридической фирмы **Bryan Cave Leighton Paisner LLP**, предоставляет в России полный спектр юридических услуг. **Bryan Cave Leighton Paisner (Russia) LLP** – обладатель престижных международных профессиональных юридических наград.

Наша фирма входит в число ведущих в области сопровождения сделок по созданию совместных предприятий на российском рынке. Команда нашей московской корпоративной / M&A практики включает более **20** специалистов, квалифицированных по российскому и английскому праву и обладающих обширным опытом консультирования и защиты интересов клиентов в отношении их совместных проектов с партнерами по бизнесу. Мы обладаем обширным опытом поддержки как миноритарных партнеров, так и мажоритарных/контролирующих, как российских клиентов, так и иностранных, как инициаторов СП – стратегов, так и их финансовых партнеров.

В рамках работы над корпоративными проектами и сделками, связанными с созданием и управлением совместными предприятиями, а также консультированием и представительством в случае кризисной/спорной ситуации в рамках совместного бизнеса, мы активно пользуемся поддержкой специалистов других практик, которые помогают оказать клиентам всестороннюю поддержку по любым правовым аспектам (в т.ч., недвижимости, антимонопольному регулированию, интеллектуальной собственности, налогообложению, трудовым вопросам, судебному и арбитражному представительству и др.), а также специалистов в области отраслевого регулирования: розничная торговля, автомобилестроение, энергетика и природные ресурсы, телекоммуникации, фармацевтика и здравоохранение, транспорт и инфраструктура.

КОНТАКТЫ

 <p>АНДРЕЙ ГОЛЬЦБЛАТ Управляющий партнер Bryan Cave Leighton Paisner (Russia) LLP, Старший партнер, Корпоративная практика / слияния и поглощения, Инвестиционные проекты T: +7 (495) 287 44 44</p>	 <p>АНТОН СИТНИКОВ Партнер, Руководитель Корпоративной практики / слияния и поглощения T: +7 (495) 287 44 44 anton.sitnikov@bcplaw.com</p>	 <p>АНТОН ПАНЧЕНКОВ Партнер, Корпоративная практика / слияния и поглощения T: +7 (495) 287 44 44 anton.panchenkov@bcplaw.com</p>	 <p>ЕКАТЕРИНА ДЕДОВА Партнер, Корпоративная практика / слияния и поглощения T: +7 (495) 287 44 44 ekaterina.dedova@bcplaw.com</p>	 <p>МАТВЕЙ КАПЛОУХИЙ Партнер, Корпоративная практика / слияния и поглощения T: +7 (495) 287 44 44 matvey.kaploukhii@bcplaw.com</p>
--	---	---	---	---

“

Члены команды неизменно готовы дать четкие и ясные рекомендации, даже по сложнейшим вопросам. Они обеспечивают юридическое сопровождение на высочайшем профессиональном уровне и поддерживают непрерывное взаимодействие с клиентом.

”

IFLR1000 2016



Bryan Cave Leighton Paisner (Russia) LLP – российская практика Bryan Cave Leighton Paisner LLP, ведущей международной юридической фирмы с 32 офисами в крупнейших коммерческих и финансовых центрах мира. Общее количество юристов в международных офисах фирмы – более 1600.